
Vaasan yliopisto**Tekniikan ja innovaatiojohtamisen yksikkö****Tekijä:** Tomi Juhala**Tutkielman nimi:** Nimikeluokittelu hankintatoimessa ostoprosessin tehostamiseksi ja pohjana automaatiolle**Tutkinto:** Diplomi-insinööri**Oppiaine:** Industrial Systems Analytics**Ohjaaja:** Ahm Shamsuzzoha**Vuosi:** 2020 **Sivut:** 76

TIIVISTELMÄ:

Tämä tutkielma on tehty projektina Turussa toimivalle elektroniikkavalmistaja Teleste Oyj:lle. Tutkimuksen tarkoitus on tutkia yrityksen hankinta- ja ostoprosessia ja löytää keinoja, joilla voidaan tehostaa niin varastotasoa kuin ostoprosessin tehokkuutta.

Teoreettinen viitekehys luo katsauksen teoreettisiin malleihin moderneissa osto- ja varastohallintakäytännöissä, joita käytetään mallien luomiseen varastohallinnassa. Tutkielmassa esitellään, miten lasketaan varaston avainlukuja sekä erilaisia nimikkeiden luokittelumetodeja. Liiketoimintaprosessien automatisointi sekä riskit, vaatimukset ja hyödyt automaatiosta viimeistelevät teoriaosuuden. Empiirinen tutkimus on XYZ-analyysin implementointi jatkeena Telesten nykyiselle ABC-luokittelulle. Tutkimuksessa analysoidaan kuuden valitun toimittajan hankintatarpeita vuoden ajalta. Analyysin pohjalta luodaan ABC-XYZ matriisi, joka muunnetaan varastohallinnan ja hankinnan sääntöjärjestelmäksi.

Tutkielman viimeisessä kappaleessa esitetään sääntömatriisi, joka perustuu ABC-XYZ analyysin tuloksiin. Sääntömatriisiin pohjalta tehdään esitys automatisoidusta prosessista järjestelmäsuositukseen. Automatisoitu prosessi perustuu ideaan, että matala-arvoisten nimikkeiden hankinta pystytään automatisoimaan. Tällä järjestelmällä taas pystytään vähentämään ostohenkilökunnan lisäarvoa tuottamattoman työn määrää. Tutkielma päättyy johtopäätökseen, että Telestellä on kyky automaattisen järjestelmän implementointiin perustuen yrityksen nykyiseen järjestelmäkyvykkyyteen. Automaatio vaatii uusien prosessien perustamista sekä uuden toimittajajärjestelmän ostamista tai rakentamista, jotta ehdotettu työkulku voi toteutua. Sääntömatriisi voidaan ottaa käyttöön sellaisenaan työkaluna hankinnan johtoon sekä operatiiviseen ostoon. Sääntömatriisilla voidaan tehostaa resurssienhallintaa ja se auttaa ymmärtämään paremmin erilaisten ostettavien hankintatarpeiden luonnetta.

AVAINSANAT: Nimikeluokittelu, automaatio, hankinta, ostoprosessi, toimittajaportaali

